

## المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة

### المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي

### وضوابط التنمية المستدامة

**أ. حميدة راح**

**جامعة سطيف 01**

ملخص:

إن اختيار الموقع الصناعية المناسبة يعد جزءاً مهماً من التحليل المكاني للأنشطة الصناعية وتحديد عوامل توطنها لتحقيق تنمية اقتصادية شاملة، كما يتطلب تطوير الصناعة وتوطينها تجهيزاً مناسباً للمناطق الصناعية بكل الخدمات المتكاملة والبني الارتكازية، لتكوين تكتلات صناعية وبيئة أعمال اقتصادية تنافسية تساهُم في تحقيق تنمية صناعية مستدامة. وقد أثبتت المناطق الصناعية بناحها في عديد الدول كمكان مفضل لتوطين الصناعة، وإسهامها في تحقيق التنمية الإقليمية المستدامة. وتحدُّف هذه الدراسة إلى معرفة المشاكل التي تعانِ منها المناطق الصناعية في الجزائر وإنشاء مناطق صناعية مستدامة تأخذ في الإعتبار متطلبات التوطين الصناعي وتلي إحتياجات القطاع الصناعي.

**الكلمات المفتاحية:** التوطين الصناعي، المناطق الصناعية، الاستراتيجية الصناعية، التنمية المستدامة.

**Abstract :**

The selection of appropriate industrial sites is an important part of the spatial analysis of industrial activities and identifying the factors of industrial localization to achieve overall economic development, the development of industry and its localization also requires equipped industrial zones containing the whole integrated services and infrastructures, to build advanced industrial conglomerates, and competitive economic environment, participated in the sustainable industrial development.

This study aims to find out the problems of the industrial zones in Algeria, and the establishment of sustainable industrial zones takes into account the industrial localization requirements and meets the needs of the industrial sector.

**Key Words:** Industrial Localization, Industrial Zones, Industrial Strategy, Sustainable Development.

مقدمة:

يحظى موضوع المناطق الصناعية ومساهمتها في تحقيق التنمية المستدامة في الوقت الراهن باهتمام واسع على الصعيد العالمي فأسلوب المناطق الصناعية يعد من الخصائص الأساسية للتوطين الصناعي الحديث، فحين تقرر أي دولة الرّئيسي باقتصادها وتنافسية صناعاتها على اختلافها يصبح موضوع إنشاء مناطق صناعية مستدامة تأخذ في الحسبان متطلبات التوطين الصناعي ومدى مساهمتها في تحقيق التنمية المستدامة أمراً واضح الأهداف، حيث تعتبر هذه المناطق الصناعية المكان المفضل لتوطين الصناعة إذا ما توفرت بها الخدمات المتكاملة والبني التحتية والدعم والحوافز، فهي تزيد من فرص التكامل، تسهم وتؤثّر بالإيجاب على جميع المؤشرات الاقتصادية وتحقيق التنمية المستدامة.

إن التغيرات المتعاقبة على مستوى الاقتصاد العالمي في الوقت الحالي تفرض فرضاً عدّيداً للدول النامية ومن بينها الجزائر للإهتمام بالمناطق الصناعية ومتطلبات توطينها واستدامتها، التي تقتضي تحديات كبيرة تتركز أساساً على إعادة التأهيل، إعادة التنظيم، التخطيط والتسيير وفق مبادئ التنمية المستدامة بالأخذ بالمعايير العالمية والتجارب الرائدة.

مشكلة الدراسة: تلعب المناطق الصناعية دوراً مهماً في دعم النمو وتحقيق التنمية المستدامة إلا أن هناك دول نامية لم تنجح في إنشائها لأسباب عديدة منها عدم إستيعاب كامل لدور وفوائد هذه المناطق الصناعية، وسوء التخطيط وانعدام معايير الاستدامة لإنشائها وتسييرها وغياب اعتبارات علمية حديثة في ذلك.

ما سبق يمكن طرح الإشكالية التالية:

## **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

ما هو واقع المناطق الصناعية في الجزائر في ظل متطلبات التوطين الصناعي ومبادئ التنمية المستدامة؟  
ويدرج تحت هذه الأسئلة الفرعية التالية:

- مالقصد بالتوطين الصناعي، المناطق الصناعية وما هو دورها التنموي؟
- ما هو واقع المناطق الصناعية في الجزائر؟

- هل أخذت الإستراتيجية الجديدة لخلق الجيل الجديد من المناطق الصناعية بعين الاعتبار متطلبات التوطين الصناعي وظوابط التنمية المستدامة؟

**أهمية الدراسة:**

تأتي أهمية الدراسة كونها من الدراسات القليلة التي تناولت مشاكل إنشاء المناطق الصناعية ومعوقات استدامتها بنهجية علمية، وتدعوا إلى الأخذ بعين الاعتبار متطلبات التوطين الصناعي والجوانب البيئية وتكامل الخدمات المرافقة للصناعات الوطنية بها.

**أهداف الدراسة:**

**تهدف الدراسة إلى التالي:**

- معرفة دور المناطق الصناعية في دعم النمو وتحقيق التنمية المستدامة؛
- التعرف على المعوقات التي تعاني منها المناطق الصناعية الحالية في الجزائر؛
- الدعوة لإنشاء مناطق صناعية بمواصفات متكاملة وحديثة تلبي احتياجات القطاع الصناعي وتستجيب لمعايير الإستدامة ومتطلبات التوطين الصناعي؛
- إقتراح مجموعة من التوصيات للجهات الوصية بضرورة إعادة تأهيل المناطق الصناعية الحالية واستدامتها وإنشاء الجيل الجديد منها وفق المعايير العالمية التي أثبتت جدواها وفعاليتها في تحقيق التنمية المستدامة.

**منهج الدراسة:**

نظراً لطبيعة الموضوع والأهداف المرجوة منه، تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي Analytical Descriptive Approach وكون هذه الدراسة حديثة لارتباطها بالتنمية المستدامة التي لا تزال غير مهتم بها في المناطق الصناعية ، لتناول مشكلة الدراسة من كل جوانبها والبحث في أسبابها وتفسير نتائجها من أجل الوصول إلى نتائج يمكن الإستفادة منها، لتكون دراسة متكاملة بالإعتماد على مختلف الطرق البحثية والمصادر في الحصول على المعلومات.

**محتوى الدراسة:**

لتحقيق أهداف الدراسة، إرتأى الباحث تقسيمها إلى ثلاث محاور رئيسية كما يلي:

**أولاً. التوطين الصناعي: المفهوم والعوامل؛**

**ثانياً. المناطق الصناعية: المفهوم، الأهداف والدور التنموي؛**

**ثالثاً. المناطق الصناعية وسياسة التوطين الصناعي في الجزائر.**

**أولاً. التوطين الصناعي: المفهوم والعوامل**

**1. مفهوم التوطين الصناعي:**

لقد كان مفهوم التوطن الصناعي عند التقليديين وحتى العشرينات من القرن الماضي هو "قيام مشروع أو شخص ما يعمل بعزل عن الآخرين في تحديد الموقع الأفضل لنشاطه وفي ظل فرضيات معينة كتوفر المنافسة الكاملة في السوق مع ثبات

## المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة

العوامل الأخرى<sup>1</sup>. أو هو "قيام صناعة ما في إقليم ما وتمتعها بأهمية نسبية تفوق تلك الأهمية التي تحضى بها نظيراتها في باقي أنحاء العالم الأخرى<sup>2</sup>.

أما التوطين لغة يعني اتخاذ مكان ما موطننا لشيء ما<sup>3</sup>، ومعناه "إنشاء" أو "إقامة" شيء معين في مكان معين، وتنطوي هذه العملية على الإرادة التي تعني اختيار مكان محدد لإقامة منشآت محددة لتحقيق أهداف واضحة.

كما أن التوطين الصناعي "يعني اختيار وسط أو بيئة معينة لإقامة صناعة أو صناعات معينة أي اختيار الموقع والبيئات المناسبة اقتصادياً وجتماعياً وجغرافياً وحتى سياسياً، لإقامة المشروعات الصناعية وتوزيعها على الرقعة الجغرافية للبلاد بغرض الحصول على نسيج صناعي وطني ذي غايات وطنية واضحة ومحددة مسبقاً".<sup>4</sup>

والتّوطين الصناعي عملية تحظى بتأييد مقصودة، وعامل مهم في التأثير في الواقع الصناعي، لتحديد أهداف اقتصادية واجتماعية واستراتيجية بصورة أفضل فيما لو تركت الحرية في اختيار موقع المنشآت بشكل يتفق مع مصالح المستثمرين<sup>5</sup>. وبالتالي فإن الوطن الصناعي يعد أحد أدوات السياسة الموقعة locational policy، التي تؤثر في توزيع النشاط الصناعي.

ويختلف التّوطين الصناعي عن التّوطن الصناعي في المعنى ويتفق معه في الآخر<sup>6</sup>، فمن حيث المعنى فإن التّوطين الصناعي عمليّة إرادية ويخضع لتوجيه مركزي مباشر ويتم وفق خطة وطنية صناعية شاملة، تسعى إلى تحقيق أهداف مظبوطة تدرج ضمن برامج الدولة للتصنيع وخطط التنمية للبلاد.

أما التوطن الصناعي فهو عملية تلقائية حرّة بحسب لا تعني الفوضوية وإنما لا يخضع إلى توجيهٍ مركزيٍّ مباشر.

أما من حيث الأثر فلا فرق بينهما، لأن المنشأة الصناعية كتنظيم اجتماعي - اقتصادي مهمًا كانت طبيعتها القانونية وطبيعة النظام الاقتصادي والهيكلجي التي تعمل في إطاره، فسيكون لها نفس التفاعل مع بيئتها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، لأنها تفرض دوماً شروطها ومتطلباتها من أجل تحقيق أهدافها.

وبهذا فمفهوم التوطين الصناعي أقرب ما يكون إلى الميدان الذي يبحث في التباين المكاني بين الأقاليم المختلفة في قيام صناعة معينة، وأن هذا التباين ما هو إلا فحص وتحر عن قدرة وقابلية المكان المراد قيام الصناعة به على إمداد الصناعة أو أي من فروعها بمتطلباتها الأساسية التي تعمل بدورها لتحقيق وتلبية قدر معين من هذه المطالب كلما كانت ذات قوة جذب متزايدة لكثير من الصناعات عملاً بمبدأ الوفورات الإقتصادية الخارجية أولاً، وقد تأتي لاحقاً مزايا الوفورات الداخلية، بعد تجاوز عدد من الصناعات فيه وبالتالي اجتناب الصناعات الأخرى<sup>7</sup>.

وعلى الرغم من هذا التحديد، فإن مفهوم التّوطين الصناعي كما يؤكد "ميلار ويالارد" يبدو فضفاضاً ويبين عدم رسوخ مضمونه حتى الآن لذلك فإن مزيداً من الإسهام النظري، يظل مطلوباً لتوفير فهم أفضل لهذا المفهوم ولتشييد حدود أوضح له مع عموم مفاهيم الصناعة والمكان منها على وجه الخصوص .<sup>8</sup>

## ٢. مبادئ التوطين الصناعي

وهي مجموعة من القواعد التي يجب أن يأخذها كل متعامل أو فاعل بعين الإعتبار لتحقيق الأهداف الإنمائية لسياسة التوطين الصناعي، وهي مبادئ قد يكون لها طابع عام أو خاص، وتمثل هذه المبادئ في ما يليه<sup>9</sup>:

- مبدأ التخصص الصناعي للجهات أو الأقاليم؛
  - مبدأ الإستخدام الأمثل للموارد الطبيعية والبشرية؛
  - مبدأ تقليل الفوارق والفجوات بين البنية المكانية والاقتصادية للبلد؛
  - مبدأ التخفيف، إلى حد أدنى لتكليف النقا؛

## **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

- مبدأ التوطين الصناعي من وجهة نظر التقسيم الدولي للعمل؛
- مبدأ الإستعمال العقلاني للحيز المكاني وحماية البيئة؛

### 3. العوامل الأساسية للتوطين الصناعي

تختلف درجة التوطن من مكان لآخر حسب توفر العوامل الالزمة لقيام الصناعة وحسب طبيعة الصناعة نفسها، فليس التركز الصناعي وليد الصدفة بل نتيجة لعوامل شديدة التعقيد أعطت لكل دولة أو إقليم أو مدينة عوامل جذب قوية ساعدت على جذب الصناعة وتركزها فيها. ونميز هنا بين ثلات مجموعات من العوامل هي<sup>10</sup>:

- عوامل الإنتاج: ويقصد بها مجموع العناصر الداخلية في سيرورة الإنتاج، وهي الموارد الطبيعية من المواد الخام، الأرض، مصادر الطاقة ، الموارد المائية، قوة العمل (اليد العاملة)، رأس المال، النقل الإتصالات، والتقدم التكنولوجي.
  - عوامل التنظيم، الأسواق والتوجيه الحكومي: تقاسم المكان والتكاملات في تنظيم الصناعة يشدننا نحو التركز، التخصص والتعاون، لأن لها وزن في عملية التوطين الصناعي من زاوية الفاعلية الاقتصادية، كما تعتبر الأسواق أحد الأسس الهامة التي تجذب الصناعات للتوطن في إقليم أو مكان ما لاستهلاك متوجهها، أما التوجيه الحكومي فقد أصبح له ما يبرره في عملية التوطين الصناعي من منظور الاقتصاد الموجه أو غير الموجه، لمعرفة هل توطين الصناعات قائم على الربحية التجارية فقط أم قائما على تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والإستراتيجية معاً<sup>11</sup>.
  - عوامل البنية التحتية ومتاحف أماكن الإستقبال واقتصاديات التكتل: إنما يمكن التمييز بين مجموعتين من البنية التحتية هما: البنية التحتية التقنية وتكون من المياكل القاعدة الأساسية، المياكل الطاقوية وهيكل الإتصالات والبنية التحتية الإجتماعية-الاقتصادية وتكون من التعليم والتكوين، التحضر والسكن، الصحة والحماية الاجتماعية، نشاطات التجارة والخدمات... إلخ، أما اقتصادات التكتل فالمقصود بها أن الصناعة تمثل بشكل عام إلى التركز وليس التشتت أي أن المشاريع الصناعية الجديدة تمثل إلى التوطن في مناطق التكتل الصناعي وليس على انفراد تحت تأثير اقتصادات التكتل، التي تسهم في خفض تكاليف الإنتاج وتحقيق مبدأ الكفاءة الإقتصادية. ولعل أبرز ما يؤثر في الإتجاهات الجغرافية لعمليات التوطن الصناعي باتجاه التكتل في مناطق محددة يتمثل في قوى الإستقطاب<sup>12</sup>.
- ثانيا. المناطق الصناعية: المفهوم، الأهداف والدور التنموي.

### 1. مفهوم المناطق الصناعية

إن المناطق الصناعية تعتبر الأسلوب المتبوع في توطين الصناعة وهو من الخصائص الأساسية للتوطين الصناعي الحديث، وهذا راجع للدور الذي تلعبه هذه المناطق كأقطاب للتنمية على المستويين المحلي والوطني.

حيث يعرفها صالح حسن عبد القادر بأنها "مكان تجتمع فيه الصناعات المختلفة في مساحة من الأرض يتم تحديدها ضمن تصميمات محددة ومعايير تتلائم مع حاجة المصانع لإقامة منشآت صناعية عليها، ويتم تأجير هذه المنشآت إما بالإيجار أو بطريقة الشراء الإيجاري، ويتم تجهيز المنطقة الصناعية بمشاريع البنية التحتية وتوفير كافة الخدمات الالزمة، وللمنطقة إدارة موحدة تقوم على تقديم الحوافر للمستثمرين"<sup>13</sup>.

ويعرفها Peddle Michel بـأنها "قطعة كبيرة من الأرض مقسمة ومطورة ومميزة البنية التحتية لاستخدام عدة منشآت في وقت واحد وقريبة من المنشآت، والمناطق الصناعية الناجحة تجسد الخصائص المثالية للمدن الصناعية"<sup>14</sup>.

كما يعرفها هوشيار معروف بأنها "تحاور أكثر من منشأة صناعية بعض النظر عن سعة إنتاجها في منطقة جغرافية واحدة، وتتسم إما بتكميل عمودي لراحل إنتاج متجانس معين من المواد الخام إلى المنتجات النهائية، أو التكميل الأفقي للمنشآت

### **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

المترابطة في نفس المراحل أو المقابلة أو القريبة منها بمدخلات أو مخرجات تكاملية، أو بتكامل خطي من خلال السلع والخدمات التي تمد مجموعة من العمليات الصناعية مثل إنتاج قطع الغيار<sup>15</sup>.

وعرفتها منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) على أنها "قطعة محسنة من الأرض وبجهة للتأسيس الصناعي ومتوفرة للبيع أو للإيجار"<sup>16</sup>.

من التعريف السابقة يمكن القول بأن المناطق الصناعية هي نطاق جغرافي محدد خارج المجال الحضري نسبياً يتتوفر على مختلف القواعد والمنشآت القاعدية التي تسمح بتوطن الصناعات، فهي مناطق مخصصة ومحاطة لها لغرض التنمية الصناعية.

#### **2. أهداف إقامة المناطق الصناعية**

إن الأهداف الأساسية من إقامة المناطق الصناعية بشكل عام يمكن اختصارها فيما يلي<sup>17</sup>:

- ❖ تطوير وتنمية قطاع الصناعة بالإضافة من مزايا تسهيلات الإنتاج والخدمات العامة المتوفرة بالمناطق الصناعية؛
- ❖ الوصول بمستوى الإنتاج كما ونوعاً إلى المستويات الملائمة لطلب الأسواق المحلية والخارجية؛
- ❖ جذب الصناعات الصغيرة والمتوسطة نحو المناطق الصناعية ومساعدتها على التطور والتوزع، مع خلق التكامل بين مختلف الصناعات والإستفادة من الوفرات الخارجية والداخلية للصناعات التي تتوطن بها؛
- ❖ توفير الجهد والمال من خلال اقتصار البحث عن أنسب الواقع الصناعي، وتوفير العقار الصناعي والأبنية والوحدات الصناعية الجاهزة للمشروعات الصناعية؛
- ❖ جذب الإستثمارات الصناعية الأجنبية والخبرات العلمية والفنية، باستقطابها عن طريق إنشاء المناطق الصناعية الحرة لتنمية الصناعات التصديرية مما يسهم في خلق الشروء وتنمية الاقتصاد المحلي؛
- ❖ أهداف ترحيلية للصناعات الملوثة، إذ تعتبر المنطقة الصناعية مكاناً مفضلاً لعمليات الترحيل التي تتبعها الدوائر الحكومية للصناعات الملوثة باستيفائها للمواصفات ومعايير الدولية المتعلقة بالإستدامة البيئية.

#### **3. أشكال المناطق الصناعية**

إن التطور الصناعي الذي حصل في القرنين الأخيرين، أدى إلى تعدد التوجهات والمفاهيم حول المناطق الصناعية وأصبحت تتوارد بعده أشكال، أمكن تقسيمها إلى تقليدية وحديثة كما يبينه الجدول المواري:

جدول رقم (01): أشكال المناطق الصناعية

الأشكال الحديثة للمناطق الصناعية	الأشكال التقليدية للمناطق الصناعية
المناطق الصناعية التقنية	العقد الصناعية المتكاملة (العنقيد الصناعية)
المناطق الصناعية المؤهلة	التكتل الصناعي الحضري
المناطق الصناعية الحرة للتصدير	جمعيات الاستقطاب الصناعية
الحدائق التكنولوجية	المجمعات التعاونية (المدارة ذاتياً) للصناعات الصغيرة
البارك الإيكولوجي الصناعي	المجمعات الصناعية الريفية

المصدر: من إعداد الباحث.

#### **4. الدور التنموي للمناطق الصناعية**

إن إقامة المناطق الصناعية يسهم في دعم العملية التنموية وتنمية القطاع الصناعي، ويتمثل دورها فيما يلي<sup>18</sup>:

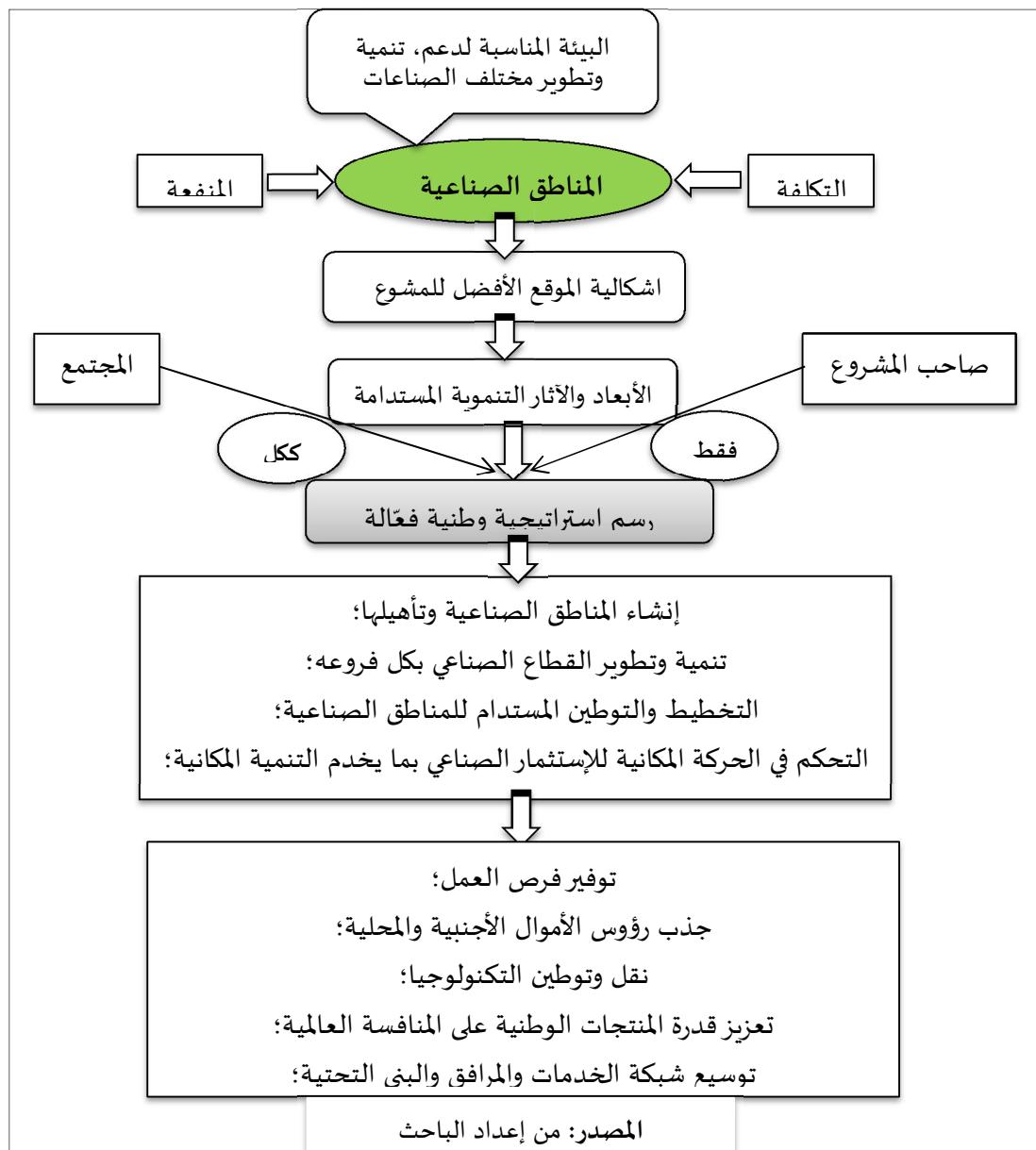
- توفير فرص العمل في المناطق الريفية بجذب الصناعات إليها مما يخلق الإستقرار الاجتماعي؛

### **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

- تعمل المناطق الصناعية كفضاءات لتطوير المهارات والخبرات، فهي مراكز داعمة للتطور التقني والاقتصادي وفضاءات مشجعة على التطوير والابتكار؛
  - تحقيق توزيع متوازن لكل من العمالة والإنتاج ما ينتج عنه من تنمية إقليمية متوازنة وتذليل للفوارق الإقليمية؛
  - تحية الفرصة أمام أصحاب المشاريع الصناعية للحصول على العقار الصناعي بأسعار مغربية دون تأخير؛
  - إجراء تغييرات جذرية في هيكل الإنتاج والعمالة والعمل على تنوعهما وتنويع مصادر الدخل؛
  - جذب الاستثمار الخاص لمساهمته في تنمية القطاع الصناعي؛
  - جذب الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر بتوفير بعض الإمكانيات الخاصة بهذه المناطق من تحفيزات ضريبية وجذابة وتسهيلات وتسوية لوضعية الوعاء العقاري كوسائل داعمة لجلب الاستثمار إلى المناطق المستحدثة؛
  - تحقيق اللامركزية الصناعية والحد من تمركز الصناعات في بعض المناطق وخاصة حول العاصمة؛
  - تقديم الخدمات والمنافع للمشروعات الصناعية بحيث تقل تكاليفها وتزداد ربحيتها؛
  - تحصيص الأراضي المناسبة للإستعمال الصناعي مما يساعد على التهيئة العمرانية الجيدة، مع تنظيم التوسيع الصناعي وترشيد اختيار موقع المشروعات الصناعية داخل أقاليم المدن الكبرى؛
  - الحافظة على البيئة من خلال تطبيق المواصفات والمعايير البيئية العالمية في تخطيط وتسخير المناطق الصناعية.
- ومن جانب آخر، فإن العمل على إعداد إستراتيجية وطنية خاصة بالمناطق الصناعية من شأنه أن يسهم في دعم التنمية المكانية، تنمية وتطوير القطاع الصناعي وتحقيق الإستدامة البيئية، وهذا ما يمكن تبيانه من خلال الشكل المولى:

### **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

شكل رقم (01): أهمية إعداد استراتيجية وطنية لتنمية المناطق الصناعية وتحقيق التنمية المستدامة



### ثالثا. المناطق الصناعية وسياسة التوطين الصناعي في الجزائر

#### 1. نشأة المناطق الصناعية في الجزائر وتطورها

يرجع ظهور المناطق الصناعية في الجزائر في شكلها الحديث إلى سنة 1973 حيث تم تحديد شروط إيجاد 77 منطقة صناعية على مستوى إقليم الولايات والبلديات عبر كامل التراب الوطني، وتم تحديد شروط إدارتها عن طريق المرسوم رقم 45-84 المؤرخ في 03 مارس 1984<sup>19</sup>، أمّا حالياً فت تكون الجزائر من 77 منطقة صناعية و449 منطقة نشاط إقتصادي بمساحة إجمالية تقدر بـ 22.000 هكتار<sup>20</sup>، موزعة عبر كامل التراب الوطني أهمها: المنطقة الصناعية بأدرار وواد سلي بالشلف، وعين مليلة بأم البواقي وآريس وجربة بباتنة، وأقبو ببجاية وسيدي خالد بالبويرة، وواد السمار بالحرasher العاصمة والمنطقة الصناعية ببرج بوعريريج وكذلك سطيف... الخ.

2. إعادة تأهيل المناطق الصناعية : تعتبر تهيئة وإعادة تأهيل المناطق الصناعية ومناطق النشاط الاقتصادي مشروع وطني بدأ العمل به منذ سنة 1999 ودمج من بعد في إطار تنفيذ البرنامج الخماسي لدعم النمو الاقتصادي حيث تم تخصيص غلاف

### **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

مالي يقدر بـ 2,851 مليار دج (مخصصات مالية تابعة لصندوق تحسين التنافسية الصناعية)<sup>21</sup> مع نهاية سنة 2004 وشرع في تنفيذه ابتداء من أوت 2005، لتهيئة 70 منطقة صناعية على مستوى 17 ولاية تتوزع على الجهات الأربع للوطن وذلك بهدف تحديث المياكل القاعدية وتطوير نمط التسيير للمؤسسات الصناعية.

كما تم تخصيص حوالي 5 مليارات دج في إطار برنامج المضاب العليا من أجل توفير العوامل الأساسية الجاذبة للاستثمار، ويختص هذا البرنامج كل من ولاية تبسة وباتنة والأغواط والجلفة وسعيدة وتيارت والمسلية، ولتدعم الاستثمار في ولايات الجنوب خصص ما يقارب 200 مليون دج لتهيئة المناطق الصناعية لكل من ولاية بشار وأدرار وغريدة ومناطق النشاط لكل من ولاية تندوف وبسكرة وإليزي وورقلة وتمنراست والأغواط.

ويتضمن محتوى برنامج إعادة تأهيل المناطق الصناعية إنشاء الطرقات، الإنارة الخارجية، توصيل شبكة المياه الصناعية، ربط بالكهرباء الغاز والهاتف، إنشاء جدران ومراكز مراقبة وحراسة.

إلا أنه منذ انطلاقه سنة 1999 وحتى سنة 2010، قامت الدولة بتمويل ماقدره 28 مليارات دج أي ما يعادل 280 مليون € للقيام بعمليات إعادة التأهيل حيث تم الإنتهاء من 130 عملية بينما 40 عملية في طور الإنتهاء.<sup>22</sup>

### **3. المناطق الصناعية في ظل الإستراتيجية الجديدة للتنمية الصناعية (2010-2014)**

ترتکز التنمية الصناعية في ظل الإستراتيجية الجديدة (2010-2014) على مناطق صناعية محددة تُعرف بـ "مناطق التنمية الصناعية المدججة" (ZIDI)، وذلك من خلال تحديد أقاليم صناعية ونظام محلي للإنتاج وشبكات من المؤسسات والعقائد الصناعية للاستفادة من الاقتصاديات الخارجية والتناغم الذي يمكن أن ينجر عن ذلك، مع ضرورة الاعتماد على علاقة ثلاثة بين التكنولوجيا والبحث - التكوين - المؤسسة، وأن يتولى تسيير هذه المناطق إطار مؤسسي ي العمل وفق رؤية موحدة يتضمن مديريات اقتصادية، تكنولوجية وبيئية<sup>23</sup>. وقد تقرر العمل على تحقيق هذه الإستراتيجية وإنشاء أنواع مختلفة من المناطق الصناعية على ثلاث مراحل كما يبينه الجدول المواري:

جدول رقم (02): التوزيع الجغرافي ومراحل إنشاء المناطق الصناعية في ظل التوجهات الجديدة للتنمية الصناعية

المرحلة الأولى		
مناطق متخصصة	أقطاب تكنولوجية	مناطق متكاملة للتنمية الصناعية
1. أرزيو 2. سكيكدة 3. بجاية	1. الجزائر (سيدي عبد الله). 2. برج بوعريريج 3. سيدي بلعباس	1. الجزائر 2. البليدة 3. مستغانم 4. وهران 5. سطيف 6. عنابة 7. حاسي الرمل 8. غريدة 9. تيزى وزو 10. بومرداس 11. تيزي وزو
المرحلة الثانية		
مناطق النشاط الاقتصادي متعددة الميادين: قسنطينة . سكيكدة . تلمسان وعين تموشنت		
المرحلة الثالثة		
أقطاب تكنولوجية: باتنة - الشلف - تلمسان . قسنطينة		

Source : Le Rapport du MDIPI, la stratégie de relance et développement industriels, Algérie, 2007, p :10.

من خلال مشروع الإستراتيجية الجديدة، نجد أنها تركز على تنفيذ التنمية الصناعية وتوطين أنواع مختلفة من المناطق الصناعية في جميع أقاليم البلاد وقد تم اختيار بعض الأقاليم كأقاليم متخصصة، لما لها من مزايا نسبية من خلال موقعها الجغرافي واحتواها على جامعات ومعاهد ومتاحف تكوين وبناتها التحتية أو مواردها الطبيعية، ومن هذا المنطلق يجب أن يتم إدخال مناطق أخرى في

### **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

المنافسة الإقليمية لإحداث تنمية مكانية متوازنة. ومن الضروري إنشاء كيانات صناعية محددة تكون مواكبة للتنمية المحلية، الإقليمية والدولية، من أجل تطوير المجالات ذات الأولوية للتنمية الصناعية المتكاملة، مهمتها إجراء جرد كامل للمقومات الحالية للتنمية في المنطقة، أو إعداد فضاء البيئة الاقتصادية للأعمال.

#### **4. البرنامج الوطني الإستشاري وسياسة التوطين للمناطق الصناعية (2012-2017)**

##### **أ. آفاق إنشاء وتأهيل المناطق الصناعية في الجزائر**

نظراً للمستجدات على المستوى الوطني وخاصة بعد انجاز الطريق السيار شرق غرب، فإن الدولة الجزائرية غيرت نظرها للمناطق الصناعية من المناطق المدمجة (ZIDI) إلى المناطق الصناعية الجديدة وفي إطار التعاون وتبادل التجارب بين دول البحر الأبيض المتوسط ومن بينها ألمانيا<sup>24</sup>. فقد أطلقت الحكومة مشروعها حديثاً لتأهيل جميع المناطق الصناعية وطنياً، موازات مع اتخاذ مجموعة من الإجراءات العملية لتفعيل مشروع إنجاز 42 منطقة صناعية جديدة عبر 34 ولاية و 8 أقاليم، تتربع على مساحة تقدر بـ 9572 هكتاراً مساحة كل منطقة تتراوح ما بين 70 و 500 هكتار وميزانية مالية تقدر بـ 88 مليار دج، والتي تم توطينها على طول النقاط الحورية للطريق السيار شرق غرب والطريق السيار للهضاب العليا المزمع الإنطلاق في إنجازه مستقبلاً<sup>25</sup>، حيث كانت الأولوية في إنطلاق الإنجاز لـ 11 منطقة صناعية لغياب عراقيل تؤخر ذلك، وقد تم مباشرة الدراسات الجيوفنية، دراسات تقييم الآثار البيئية والتهدئة الخاصة بها مع البدىء في المناطق المتبقية عند إزالة العراقيل التي تواجهها. وذلك في خطوة لضممان إعادة انتشار المشاريع الاستثمارية وضمان نجاعتها بما يمكنها لأن تكون بدائل جديدة لاستحداث مناصب شغل خاصة المناطق المعزولة كما يوضح الجدول المولى:

**جدول رقم (03): المعطيات الإجمالية للبرنامج الوطني الإستشاري للمناطق الصناعية (2012-2017)**

42 منطقة صناعية	عدد المناطق الصناعية
88 مليار دينار جزائري	التكلفة الإجمالية للمشروع
34 ولاية	عدد الولايات
08 أقاليم	عدد الأقاليم
9572 هكتار	المساحة الإجمالية 42 منطقة صناعية
7179 هكتار	المساحة الصافية
500 - 70 هكتار	مساحة كل منطقة صناعية
5 سنوات (أبريل 2012 - نهاية 2017)	آجال الإنجاز

Source: Le Programme National Des Nouvelles Zones industrielles, MIPMEPI, avril 2012. P. 12.

##### **ب. الأهداف الإستراتيجية لإنشاء المناطق الصناعية "الجيل الجديد"**

يهدف إنشاء المناطق الصناعية "الجيل الجديد" إلى تحقيق جملة من الغايات تمثل في ما يلي<sup>26</sup>:

- تدعيم الاستثمار والنمو الصناعي؛
- إلغاء الحواجز العقارية في القطاع الصناعي؛
- وضع برنامج جديد لتهيئة الإقليم وفق مبادئ التنمية المستدامة؛
- رفع مرودية المياديل القاعدية.

#### **ج. المبادئ الأساسية لاختيار المناطق الصناعية ضمن البرنامج الوطني الإستشاري (2012-2017)**

حدّدت جملة من المعايير لاختيار المناطق الصناعية ضمن البرنامج الوطني الإستشاري نوجزها في الجدول التالي:

**المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

جدول رقم (04): معايير اختيار المناطق الصناعية ضمن البرنامج الوطني الإستشاري (2012-2017)

المعايير			المنطقة المثلث	
الترتيب	المؤشرات	النسبة	القيود (الشروط)	الرقم
	قوي متوسط ضعيف	% 10	النظام العمراني	1
		% 15	الموقع والقرب من المناطق الحضرية: البعد كم عن ثلاث مواقع حضرية: المدينة- الأحياء البلدية	2
		% 15	المساحة	3
		% 20	الملحق	4
		% 15	المياكل والطرقات	5
		% 5	الخدمات والنشاطات الملحقة	6
		% 5	التأثيرات البيئية	7
		% 5	اقتصاد المعرفة	8
		% 10	النسيج الصناعي	9
		% 100		المجموع

MIPMEPI, Le Programme National Des Nouvelles Zones industrielles, avril 2012. P. 07.

من خلال الجدول السابق يتضح أن متطلبات إقامة مناطق صناعية مثل تبرز أكثر في الموقع الممتاز والمساحة وتتوفر كل من البنية التحتية والملحق الضروري للقطاع الصناعي والتي حظيت بنسبة 15% و 20% على التوالي. كما أن وجود المناطق الصناعية في كافة الولايات، المدن الكبرى والأقاليم أهمية كبيرة بالنسبة للتنمية المكانية الوطنية حيث سيتم خلق جو ملائم لاستقرار الصناعة وجذب الاستثمارات الوطنية، العربية والأجنبية في القطاع الصناعي والنهوض بالصناعات الأساسية ووقف النمو العشوائي للصناعة.

## د. التوزيع الجغرافي الإقليمي للمناطق الصناعية ضمن البرنامج الوطني الإستشاري (2012-2017)

تم توزيع الـ 42 منطقة صناعية الجديدة على مستوى الفضاء الجغرافي الإقليمي الوطني في إطار البرنامج المعلن عنه من طرف وزارة التنمية الصناعية وترقية الاستثمار بالتعاون مع وزارة البيئة وتحيّة الأقاليم والوكالة الوطنية للوساطة والضبط العقاري حيث يمثل الجدول المولى أهم الواقع والأقاليم الجغرافية المختارة لانشاء المناطق الصناعية الجديدة.

جدول رقم (05): توزيع الـ 42 منطقة صناعية الجديدة على مستوى الفضاء الجغرافي الإقليمي

الجهة	الموقع الإقليمي	الولايات	المناطق	المساحة/هكتار
الشمال	شمال وسط	بومرداس (1) البوردة (1) المدينة (1) تizi وزو (2) بجاية (2) الشلف (2) عين الدفلة (1)	10	1739
	شمال شرق	عنابة (1) قسنطينة (1) سكيكدة (2) ميلة (1) (1) سوق أهراس (1) الطارف (1) قالمة (1)	09	2394
شمال غرب	شمال غرب	وهران (1) تلمسان (1) مستغانم (1) غليزان (1) عين تموشنت (1) سيدى بلعباس (2) معسكر (1)	08	1517
المجموع الفرعوي للشمال		المجموع الفرعوي للشمال		5650
المضابط العليا الوسطى	الجلفة (1) المسيلة (1)		02	448

### المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة

1346	04	سطيف (1) باتنة (1) برج بوعريريج (2)	المضاب العليا الشرقية	العليا
896	04	تيارت (2) سعيدة (1) العمامنة (1)	المضاب العليا الغربية	
2720	10	المجموع الفرعى للهضاب العليا		
402	02	بشار (1) أدرار (1)	الجنوب الغربى	الجنوب
800	03	غريدة (1) بسكرة (1) ورقلة (1)	الجنوب الشرقي	
-	-	تمنراست ، إلزي	الجنوب الكبير	
1202	05	المجموع الفرعى للجنوب		
9572	42	المجموع الكلى		
9572	42	المجموع الكلى		

Source : l'Accès au foncier, en Algérie, MIPMEPI, l'Agence Nationale d'Intermédiation et de Régulation Foncière ANIREF, p. 22, 2010

والخريطة الموالية توضح توزيع الـ 42 منطقة صناعية الجديدة في إطار البرنامج المعلن عنه من طرف وزارة التنمية الصناعية وترقية الاستثمار بالتعاون مع وزارة البيئة وتحية الأقليم والوكالة الوطنية للوساطة والضيافة العقار.

خريطة رقم (01): توضح توزيع الـ 42 منطقة صناعية الجديدة على مستوى الفضاء الجغرافي الإقليمي



Source : l'Accès au foncier, en Algérie, MIPMEPI, l'Agence Nationale d'Intermédiation et de Régulation Foncière ANIREF, p. 23, 2010.

من شأن إنشاء المناطق الصناعية الجديدة "الجيل الجديد" والتي تدمج المفاهيم والمعايير الحديثة في مجال تحية الفضاءات الموجهة لاستقطاب النشاطات الصناعية وذلك بتوفير كل الخدمات والمرافق الازمة (مركز الخدمات المشتركة، وسائل النقل، أجهزة التبريد، مساحات المؤسسات، مراكز البحث والإبداع، مطاعم، فنادق، وكالات البنوك والتأمينات...) دون إهمال الجوانب البيئية (من خلال استعمال مواد بناء ذات الجودة البيئية العالية والطاقة المتجدددة كالطاقة المتجدددة، وكذا تحويل النفايات المنتجة داخل المنطقة). أن تساهم في إحداث شبكة منسجمة للنسيج الصناعي وتسرع وتيرة التنمية على الصعيدين المحلي والوطني من خلال استثمارات وطاقات إنتاجية جديدة، وأن الرهان كبير ويهدف إلى تعزيز "التكامل الاقتصادي الوطني وتقليل التبعية الخارجية في مجال الصناعة والخدمات".

### **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

5. بعد الإستدامة للجيـل الجديـد من المـناطق الصـناعـية ضمن البرـنامج الوـطنـي الإـسـتـشـارـي (2012-2017)

في إطار العمل على إدماـج بعد الإـستـدـامـة ضـمن الجـديـل الجـديـد من المـناـطق الصـنـاعـيـة التي شـرـعـتـ الجـزـائـرـ في إـنجـازـهاـ عمـدـتـ إلى عـقـدـ العـدـيدـ من الإـتفـاقـاتـ والـشـرـاكـاتـ وـالـتـعاـونـ وـالـدـخـولـ في بـرـامـجـ تـكـوـينـ وـتـدـريـبـ لـبعـضـ المـسيـرـينـ حولـ المـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ المـسـتـدـامـةـ وـالـإـسـتـفـادـةـ منـ التـجـارـبـ الـعـالـمـيـةـ فيـ هـذـاـ الـمـحـالـ،ـ وـنـذـكـرـ هـنـاـ:

#### **أ. التعاون والشراكة وورش العمل:**

عمـدـتـ الجـزـائـرـ إـلـىـ الدـخـولـ فيـ العـدـيدـ منـ الإـتفـاقـاتـ والـشـرـاكـاتـ وـتـنـظـيمـ وـرـشـ الـعـمـلـ وـمـنـهـاـ التـعاـونـ بـيـنـ الـوـكـالـةـ الـوـطـنـيـةـ لـلـوـسـاطـةـ وـالـضـبـطـ الـعـقـارـيـ ANIREFـ وـالـشـرـكـةـ الـكـوـرـيـةـ الـجـنـوـيـةـ Land and Housingـ الـتـيـ عـرـضـتـ خـدـمـاتـ دـعـمـ مـهـمـةـ لـمـخـلـفـ مـراـحلـ عـمـلـيـةـ التـهـيـئـةـ لـبـرـانـجـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ 42ـ الـجـديـدةـ تـمـثـلـتـ فـيـ: رـصـدـ الـمـطـابـقـةـ لـخـطـطـ التـهـيـئـةـ؛ـ مـراـقبـةـ خـصـوـصـيـةـ الـمـشـرـوعـ لـلـمـواـصـفـاتـ الـمـعـوـلـ بـهـاـ فـيـ دـفـاـتـرـ الشـرـوـطـ؛ـ تـقـيـيمـ التـوـعـيـ لـلـعـلـمـيـاتـ الـمـسـحـرـةـ؛ـ مـسـاـعـدـةـ فـيـ وـضـعـ الـإـسـتـرـاتـيـجـيـةـ التـسوـيـقـيـةـ وـخـطـطـ لـتـسـيـرـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ<sup>27</sup>.

بـإـضـافـةـ إـلـىـ تـنـظـيمـ وـرـشـةـ عـلـىـ فـنـيـةـ حـوـلـ "ـالـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ وـالـتـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ"ـ منـ طـرـفـ بـرـانـجـ الـتـنـمـيـةـ الـاـقـتـصـاديـ الـمـسـتـدـامـةـ "DEVED de GIZ"ـ فـيـ الجـزـائـرـ،ـ وـذـلـكـ بـالـتـعاـونـ مـعـ الـمـديـرـيـةـ الـعـامـةـ لـلـمـؤـسـسـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ لـوـزـارـةـ الـصـنـاعـةـ وـالـمـؤـسـسـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ وـتـرـقـيـةـ الـاـسـتـشـارـيـ الـوـطـنـيـةـ لـلـوـسـاطـةـ وـالـضـبـطـ الـعـقـارـيـ ANIREFـ.ـ لـزيـادةـ وـعيـ الـفـاعـلـيـنـ بـشـأنـ الـحـاجـةـ إـلـىـ التـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ ضـمـنـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ الـجـديـدةـ وـمـنـاقـشـةـ وـضـعـ خـارـطـةـ طـرـيقـ لـتـنـمـيـةـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ فـيـ الجـزـائـرـ،ـ وـتـنـاوـلـتـ ماـيـلـيـ<sup>28</sup>:

- وضع لوائح وشروط واضحة تحدد أدوار ومسؤوليات مختلف الفاعلين بالمنطقة الصناعية؛
  - وضع ميثاق العضوية لتحفيـزـ الإنـدـماـجـ فيـ رـؤـيـةـ الـمـنـطـقـةـ الصـنـاعـيـةـ وـضـمـانـ حـوكـمـةـ جـيـدةـ لـمـنـعـ السـلـوكـاتـ غـيرـ الـمـسـؤـولـةـ؛
  - تقديم نماذج مختلفة لتهـيـأـةـ وإـدـارـةـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ الـجـديـدةـ فيـ ظـلـ ظـواـبـطـ التـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ فـيـ الجـزـائـرـ؛
  - آفاق الجـيلـ الجـديـدـ مـنـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ فـيـ الجـزـائـرـ.ـ وـالـعـلـمـ عـلـىـ زـيـادـةـ جـذـابـتهاـ لـلـمـصـنـعـيـنـ/ـالـمـسـتـشـمـرـيـنـ مـنـ خـالـلـ تـطـوـيـرـ ماـيـعـرـفـ بـ"ـنـقـطـةـ الـبـيعـ الـفـرـيـدةـ"ـ Unique Selling Pointـ أـيـ الـعـلـامـةـ الـتـجـارـيـةـ الـخـاصـةـ بـكـلـ مـنـطـقـةـ؛
  - ضـمـانـ نوعـ مـنـ التـسـهـيلـاتـ لـلـمـنـطـقـةـ الصـنـاعـيـةـ كـالتـصـدـيرـ إـلـىـ الـأـسـوـاقـ الـعـالـمـيـةـ،ـ مـنـ خـالـلـ ضـمـانـ الـجـودـةـ وـالـمـلـوثـقـيـةـ؛
  - تعـزـيزـ الـمـيـوـلـ لـلـتـخـصـصـ لـمـخـلـفـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ مـنـ خـالـلـ ضـرـورةـ الـإـعـتمـادـ عـلـىـ الـمـقـارـيـاتـ الـإـقـلـيمـيـةـ مـتـعـدـدـةـ التـخـصـصـاتـ وـالـمـقـارـيـاتـ الـقـطـاعـيـةـ بـالـتـركـيزـ عـلـىـ خـصـوـصـيـاتـ الـإـقـلـيمـ وـشـبـكـاتـ الـمـقاـولـاتـ الـمـتـواـجـدـةـ؛
  - الـعـلـمـ عـلـىـ وـضـعـ اـسـتـرـاتـيـجـيـةـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ الـجـديـدةـ وـالـتـسـوـيـقـ فـيـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ الـجـديـدةـ بـالـإـعـتمـادـ عـلـىـ منـظـورـ التـسـوـيـقـ الـإـقـلـيمـيـ،ـ وـرـبطـ خـطـةـ التـسـوـيـقـ مـعـ تـخـصـصـ الـمـنـطـقـةـ الصـنـاعـيـةـ لـتـنـمـيـةـ "ـعـلـامـتهاـ الـتـجـارـيـةـ"ـ وـإـشـراكـ الـفـاعـلـيـنـ فـيـ ذـلـكـ لـتعـزـيزـ وـتـرـقـيـةـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ الـجـديـدةـ وـزـيـادـةـ تـنـافـسـيـةـ الصـنـاعـاتـ الـمـوـطـنـةـ بـهـاـ؛
  - إـدـماـجـ الـاسـتـدـامـةـ وـالـتـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ فـيـ الـجـانـبـ الـتـسـوـيـقـيـ وـكـذـلـكـ خـطـةـ الـاتـصـالـاتـ لـجـذـبـ الـمـسـتـشـمـرـيـنـ وـالـعـمـالـ وـتـوـعـيـةـ الـأـفـرـادـ/ـ الـجـمـعـ بـفـوـائدـ الـمـنـطـقـةـ الصـنـاعـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ.
- بـ.ـ التـكـوـينـ وـالـتـدـريـبـ:**

فيـ إطارـ الإـسـتـفـادـةـ مـنـ بـرـامـجـ التـكـوـينـ وـالـتـدـريـبـ الـتـيـ إـعـتمـدـتـهاـ الجـزـائـرـ فـيـ لـتـرـقـيـةـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ الـجـديـدةـ تمـ الإـسـتـفـادـةـ مـنـ بـرـانـجـ تـكـوـينـ حـولـ سـيـرـ مـشـارـعـ تـهـيـئـةـ الـمـناـطقـ الصـنـاعـيـةـ الـجـديـدةـ،ـ وـالـدـعـمـ الـتـقـنيـ وـالـمـنهـجـيـ لـإـجـراءـ عـلـمـيـاتـ تـنـمـيـةـ وـتـسـيـرـ هـذـهـ الـمـناـطقـ فـيـ إـطـارـ الدـوـرـةـ 9ـ لـفـرـقـ الـعـلـمـ لـلـتـعاـونـ الـاـقـتـصـاديـ الـكـوـرـيـ الـجـزـائـريـ<sup>29</sup>.

### **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

كما تمت الإستفادة من دورة تكوينية قصيرة الأجل حول "بناء وتسخير مناطق النشاط الاقتصادي لصالح البلدان الأفريقية الفرنكوفونية" بمدينة تيانجين الصينية، من تنظيم وزارة التجارة لجمهورية الصين الشعبية وبرعاية برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (PNUD) وجموعة (TEDA) (Technical Economic Development Area) التي تضمنت: المناطق الاقتصادية الخاصة في أفريقيا، بناء وتنمية منطقة النشاط بتيانجين، التخطيط والتنمية الصناعية في منطقة النشاط الاقتصادي، طرق فحص وقبول الشركات في المنطقة، وسياسات تنمية المنطقة الحرة.<sup>30</sup>

بالإضافة للإستفادة من دورة تكوينية قصيرة الأجل في مجال نظم المعلومات والشراكة، بمدينة بوردو بفرنسا، لصالح مسؤولين من وزارة الصناعة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة و تشجيع الاستثمار وعدد من الإطارات بالمديرية العامة للANIREF وكان المدف من هذه الدورة التكوينية هو رسملة المعارف النظرية وطرق وضع نظم المعلومات.<sup>31</sup>

ج. الإستفادة من تجارب عالمية رائدة:

في إطار الإستفادة من التجارب العالمية الناجحة في إنشاء وتسخير المناطق الصناعية المستدامة عملت الجزائر على الإستفادة من عدة تجارب على غرار التجربة الألمانية، الهندية وتجربة كوريا الجنوبية في هذا المجال حيث عقدت عدة اتفاقيات وأبرمت عقود في سبيل الإستفادة منها.

حيث استضافت الجزائر M. Michael Weber خبير مكتب الاستشارات (Tetragon-Consulting) في ألمانيا، الذي قدم أمثلة عن المناطق الصناعية المستدامة في الهند وألمانيا، وكذلك تجربة قرار الإستثمار في رد الإعتبار لتطوير المناطق الصناعية المستدامة.<sup>32</sup>

وفي إطار الشراكة الجزائرية الألمانية في الحال استفاد العديد من المسيرين والمسؤولين في ANIREF من ترخيص حول "تسهيل تكين الكفاءات حول المناطق الصناعية المستدامة" في إطار برنامج "التنمية الاقتصادية المستدامة DEVED de GIZ" في الجزائر بالتنسيق مع برنامج إدارة وحماية البيئة "PGPE de GIZ" في المغرب وبرنامج تكين الكفاءات في المناطق الصناعية "ReCapZI de GIZ" في تونس.

وكان أحد الأهداف المسطرة لهذه الترخيص هو إنشاء مركز للكفاءات على مستوى الوكالة الوطنية للوساطة والضبط العقاري متخصص في تخطيط، إنماز وتسخير المناطق الصناعية المستدامة. إنشاء منطقة صناعية من خلال أربعة مراحل هي: التخطيط، التنفيذ أو التهيئة، التسويق للمنطقة الصناعية وتوطين الصناعات، وأخيرا التسخير.

وتم تشكيل فرق عمل تجمع بين الوفود الثلاثة المشاركة الجزائر والمغرب وتونس لمعالجة سبعه موضوعات تتعلق بالمناطق الصناعية، وهي<sup>33</sup>: نماذج إدارة المناطق الصناعية؛ إنشاء مركز الكفاءات للمناطق الصناعية المستدامة؛ الحكومة في المناطق الصناعية؛ الاقتصاد الدّاري، تسخير النفايات وخدمات الدعم واللوجستيك؛ عرض الخدمات وتمويل المناطق الصناعية؛ آليات التخطيط؛ مبدأ الإتحاد والإنسجام مع الفاعلين الرئيسيين في المنطقة الصناعية (الداخليين والخارجيين).

6. بعض الاختلالات والمشاكل التي تعرفها المناطق الصناعية حاليا بالجزائر

رغم تعدد القوانين والتشريعات المادفة إلى تنظيم وإدارة المناطق الصناعية بالجزائر<sup>34</sup>، وكذلك الإستراتيجية الصناعية الجديدة والتوجه الجديد الذي تبنته الجزائر من خلال الجيل الجديد من المناطق الصناعية إلا أنها بقيت منذ نشأتها حبيسة مجموعة من الإختلالات والنقائص، والتي تظهر أساساً فيما يلي:

❖ غياب إطار إستراتيجي واضح المعالم لها والافتقار إلى رؤية واضحة مسبقة ومبررات علمية وعملية لأنواع الأنشطة أو الصناعات المقامة بها، مع غياب معايير ودفاتر شروط وسياسات محلية لخلق هذه المناطق الصناعية؛

## **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

- ❖ غياب سياسة تنمية لهذه المناطق الصناعية أو تحفيزات مالية وجذب إقتصادي؛
- ❖ عدم الأخذ بالمعايير الاقتصادية وقوانين التهيئة والتعمير عند إنشاء هذه المناطق وعدم تحديد التجزئات العقارية بصفة واضحة وظاهرة مما أدى إلى توسيعات غير قانونية؛
- ❖ ضعف البنية التحتية لغالبية المناطق الصناعية القائمة أو انعدامها وغياب الخدمات المرافقية؛
- ❖ عدم تحديد الطبيعة القانونية لأجهزة إدارة المناطق الصناعية من حيث اكتساب العقار الصناعي والتسخير، وضعف التنسيق بين الجهات، الجهات المعنية والفاعلين في وضع استراتيجية مشتركة وفاعلة لدعم وتطوير المناطق الصناعية؛
- ❖ الإهتمام بالعمليات الصناعية (البعد الاقتصادي) على حساب القضايا البيئية (البعد البيئي) وعدم إدماج المعايير والمعايير الدولية المتعلقة بالإستدامة البيئية عند تخطيط المناطق الصناعية، مما أدى إلى تدهور الأنظمة البيئية بفعل تراكم النفايات الصناعية وانتشار ظاهرة القمامات غير المراقبة، حيث ترکزت جل المناطق الصناعية على الشريط الساحلي لسهولة الإنماء وتوفّر المرافق الحيوية.

**خاتمة:**

يعد التوطين الصناعي بعد الثاني من فضاء النشر الجغرافي للصناعة ضمن الإستراتيجية الصناعية الجديدة التي سطرتها الجزائر، وقد وصلت البلاد مرحلة متقدمة في مجال تركيز الأعمال وتطور البنية التحتية، ومراكز البحث والتدريب. ومع ذلك، تتطور هذه المياديل المختلفة دون مردودية تعود على ترقية الصناعة المحلية، بالإضافة إلى محدودية الدور الذي تلعبه المناطق الصناعية بالجزائر في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. بالرغم من التحفيزات الضريبية والجمالية والتحفيزات الخاصة بسعر العقار الصناعي وكذا العمل على إنشاء هذه المناطق الصناعية حسب المعايير الدولية، فلم يتم بلوغ الأهداف المسطرة بل بالعكس تناقصت نسبة مساهمة القطاع الصناعي في الناتج الوطني الخام، نسبة مساهمته في حل مشكل البطالة، تشجيع الإستثمار المحلي وجذب الإستثمار الأجنبي وإحداث التوازن الإقليمي.

**التوصيات الإقتراحات:**

في هذا السياق، وحتى يتم الوصول إلى الغايات المنشودة بإنشاء مناطق صناعية مستدامة تأخذ بعين الاعتبار متطلبات التوطين الصناعي فيمكن الوصول إلى عدة اقتراحات مهمة لتنمية المناطق الصناعية، وتحقيق بعد البيئي في السياسات الصناعية تأخذ بها الجهات الوصية كما تؤكّد على إتباعها مرحليا وبالتدريج على مقياس زمني ضمن خطة تقرها الجهات العليا وأصحاب القرار من ذوي شأن بما يتلاءم وواقع الحال الفعلي والاحتياجات المستقبلية وإدماجها ضمن إستراتيجية الجيل الجديد من المناطق الصناعية، وأهم هذه الاقتراحات ما يلي:

- العمل على زيادة جاذبية الأقاليم وتنافسية الصناعات الوطنية في المناطق الصناعية بالأخذ بمتطلبات التوطين الصناعي وتوفير كافة الخدمات المتكاملة "شبكة الطرق، نظام النقل والمواصلات، البنية الأساسية، الجوانب التنظيمية" بالإضافة إلى الخدمات المصرفية، التجارية والتأمينية؛
- تنمية المناطق الصناعية كأقطاب النمو والعمل على إقامة مناطق تجارة حرة بجوار المناطق الصناعية الجديدة، لتسويقه متوجهاتها وكذلك ربط المناطق الصناعية بالأسواق الخارجية؛
- الاستجابة لسياسة التخطيط اللامركزي، والأخذ بسياسة تنمية الأقاليم المختلفة والمتباعدة (سياسة التنمية الإقليمية المتوازنة)، بإشراك الجهات الحكومية المسؤولة عن المخططات الإقليمية والحضرية في الإستراتيجية المقترحة لتنمية المناطق الصناعية واستدامتها؛

### **المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة**

- إدماج العمل بنظم المعلومات الجغرافية GIS ضمن خطة تشييد وتسخير المناطق الصناعية، والعمل على إعداد أطلس جغرافي خاص بالمناطق الصناعية في الجزائر يضم كل المعطيات المتعلقة بهذه الأخيرة، ويسهل الوصول إلى المعلومات بسرعة كبيرة مما يوفر الجهد والوقت؛
  - ادخال العمل بمعايير القبول أو الترخيص بتوطين الصناعات الملوثة من غيرها حسب معاير العمالة، المساحة، التلوث واستهلاك الطاقة؛
  - القيام بالدراسات الأولية للتأثيرات البيئية للمناطق الصناعية المقترحة ودراسات الجدوى الفنية والإقتصادية والأخذ بعين الإعتبار البيئة في مراحل التخطيط، التصميم وإنشاء التشغيل وتابع منهج وقائي يعمل على تلافي حدوث عمليات التدهور والتلوث البيئي أو تقليلها، من خلال تطبيق مفهوم تقييم الأثر البيئي للمناطق الصناعية؛
  - الأخذ بالتجارب العالمية الرائدة في مجال تخطيط، إنشاء وتسخير المناطق الصناعية المستدامة بكل نماذجها الحديثة كالباركات الصناعية الإيكولوجية Eco-industrial Parks، الحدائق والمنتزهات الصناعية البيئية، المناطق الصناعية المتكاملة الخدمات، وحتى تم هذه الخطوة التصميمية لا بد من إعادة تطويرها بالمقاييس و الشروط الخاصة بـ ISO 14001 أو غيره من نظم الإدارة البيئية حيث يكون أساس للأداء البيئي الصناعي والمجتمع الصناعي؛
  - تطبيق استراتيجيات الإنتاج الانظف واستراتيجيات الحد من التلوث في المناطق الصناعية باحتواء التلوث الناتج عن المناطق الصناعية سواء داخل المصنع نفسه أو على مستوى المنطقة ككل، والاستفادة من بعض التجارب الدولية في مكافحة التلوث الصناعي، مثل: سوق التلوث التي نجحت الدول الأوربية في تطبيقه؛
  - إدخال العمل بالاستراتيجيات التخطيطية و التصميمية المتتبعة في دول العالم الصناعية الكبرى مثل الو م أ و بريطانيا من أجل استدامة المناطق الصناعية كإعادة الترميم والإستخدام وإعادة التوليد والتأهيل للمناطق الصناعية وتابع إستراتيجية نقل الصناعات الملوثة وترحيلها؛
  - تشجيع تطبيق مفهوم الصناعة البيئية Eco Industrial ومبدأ التكافل الصناعي والعمل على إنشاء دليل إرشادي للإدارة البيئية في المناطق الصناعية، يهدف إلى تحسين الأداء البيئي والحد من آثار التلوث الصناعي على البيئة والسكان؛
  - الإهتمام بعقود النجاعة وتعزيز طريقة التعاقد مع مؤسسات المناطق الصناعية، وهي طريقة جيدة تعكس العمل التطوعي للصناعات الملوثة.
- قائمة المراجع المعتمدة:

<sup>1</sup>. فؤاد محمد الصفار، التخطيط الإقليمي، منشأة المعارف، ط2، الإسكندرية، 1977، ص ص: 267-270.

<sup>2</sup>. أحمد محمد إسماعيل البريفكاني، اختيار الموقع الصناعي وإمكانية الإستفادة منها في إقليم كورستان العراق، مجلة تنمية الراedyin، كلية الإدارة والإقتصاد، جامعة الموصل، 2006، ص: 122.

<sup>3</sup>. المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، المعجم العربي الأساسي، 1989.

<sup>4</sup>. محمد بومخلوف، التوطين الصناعي في الفكر والممارسة، شركة دار الأمة، الجزائر، 2000، ص: 25.

<sup>5</sup>. David Smith, Industrial Location and Economic Geography, Analysis John Wiley and Sons, 1971, P. 88.

<sup>6</sup>. محمد خيري، توطين الصناعة والعمليات والعلاقات الاجتماعية، المجلة الاجتماعية القومية للمركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية، العدد الثاني، المجلد الثاني ، ماي 1985، ص: 55-66.

<sup>7</sup>. Watts H.D, Industrial Geography, John Willey and Sons , Inc., New York , 1987 , pp.116-118

## المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة

- <sup>8</sup>. Miller, E.Willard, Manufacturing ,the Pennsylvania State University Press ,USA.1977.
- <sup>9</sup>. Belattaf Matouk, Belattaf Matouk, Localisation Industrielle Et Aménagement Du Territoire ,Office des Publications Universitaires, Alger, 2009, P. 14-15.
- <sup>10</sup> . Belattaf Matouk, Op Cit, .P. 65.
- <sup>11</sup> . محمد أزهر السماك وعبد العزيز مصطفى، الإعتبارات الإستراتيجية واجيوستراتيجية في تحديد وحدات الصناعات التحويلية في العراق، أبحاث مجلة الرافدين، العدد 13 ،1985، ص ص: 294-265
12. حسن محمد علي الحديشي، اقتصاديات التكتل وعمليات التوطن الصناعي، تحليل جغرافي اقتصادي لأثر اقتصاديات التكتل في الاتجاهات المكانية لعمليات التوطن الصناعي في مدينة بغداد، مجلة الجمعية الجغرافية العراقية، العدد 30 ،1996، ص ص: 33-34.
- <sup>13</sup> . صالح حسن عبد القادر، مدخل إلى جغرافية الصناعة، ط 1، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 1985، ص: 261.
- <sup>14</sup> . Peddle , Michel T, Industrial Parks Location: Do Firm Characteristics Matter ?, The Journal of Regional Analysis and Policy , Vol 20, No2 , Davis College of Business , Jacksonville University , Florida , USA, 1990, p.27.
- <sup>15</sup> . هوشيار معروف، تحليل الاقتصاد الإقليمي والحضري، الطبعة الأولى، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2006، ص: 343.
- <sup>16</sup> . UNIDO, Industrial Estates Principles and Practice: [Http://www.unido.org/\\_fileadmin/usermedia/Publications/pubfree/Industrial](Http://www.unido.org/_fileadmin/usermedia/Publications/pubfree/Industrial) estates principles and practice, pdf, 1997, p.10.
- <sup>17</sup> . إرجع إلى: هوشيار معروف، تحليل الاقتصاد الإقليمي والحضري، مرجع سبق ذكره، ص: 283؛ صالح حسن عبد القادر، مدخل إلى جغرافيا الصناعة، مرجع سبق ذكره، ص: 263.
- <sup>18</sup> . إرجع إلى: صبرى فارس المحيى، التخطيط الحضري، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2009، ص: 198؛ محمد الحمسى، ادريس البوزيدى، مداخلة بعنوان: مصوحة تدبير المناطق ذات الأنشطة الاقتصادية، دورة تكوينية حول : التنمية الاقتصادية الاجتماعية، مديرية تكوين الأطر الإدارية والتقنية بالمعهد العالي للجماعات المحلية ISCOL، المديرية العامة للجامعات المحلية بوزارة الداخلية، المملكة المغربية، ص ص: 7-8.
- <sup>19</sup> . مخلوف بوجدرة، العقار الصناعي، الطبعة 2، دار هومة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2009، ص: 12.
- <sup>20</sup> . ANIREF Voice, Entretien avec Mme Hafida Mouissat, chef de la Division Développement Spatial au MIPI «Les ZIDI comme instrument de développement industriel», Bulletin d'information trimestriel édité par l'Agence Nationale d'Intermédiation et de Régulation Foncière, Bulletin N°5, Avril-Juin 2010, p.04. sur le site web : www.aniref.dz.
- <sup>21</sup> . بودرامة مصطفى، تأثير العولمة الصناعية على اقتصاديات دول العالم الثالث دراسة حالة الجزائر، أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية (غير منشورة)، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة فرhat عباس سطيف 1، 2008/2009، ص: 396.
- <sup>22</sup> . جوبي خير الدين، التنمية القضائية: سياسة إعادة بعث وتنمية الصناعة، مداخلة ضمن فعاليات اليومين الدراسيين حول التحليل الموقعي للمناطق الصناعية في الجزائر -دراسة حالة المنطقة الصناعية برج بوعريريج-، 12 و 19 ماي 2010 ، معهد العلوم الاقتصادية و التجارية وعلوم التسيير، المركز الجامعي البشير الإبراهيمي، برج بوعريريج، الجزائر، ص: 10.
- <sup>23</sup> . نصيرة قوريشي، أبعاد وتجهيزات إستراتيجية إنعاش الصناعة في الجزائر، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، العدد 5 ،2008، ص: 97- 96
- <sup>24</sup> . Ministère de l'industrie ,de la PME et de la promotion de l'investissement, programme développement Economique durable des zones industrielles, juin 2011.

## المناطق الصناعية في الجزائر بين متطلبات التوطين الصناعي وضوابط التنمية المستدامة

<sup>25</sup>. ANIREF Voice, Atelier technique sur : «Zones industrielles et développement durable» a été organisé, le 7 juin 2012, par le Programme DEVED de la GIZ en Algérie, en collaboration avec la DGPME du Ministère de l'Industrie, de la PME et de la Promotion de l'Investissement (MIPMEPI) et l'ANIREF., Bulletin d'information trimestriel édité par l'Agence Nationale d'Intermédiation et de Régulation Foncière, Bulletin N°15, septembre 2012, p.17. sur le site web : [www.aniref.dz](http://www.aniref.dz).

<sup>26</sup>. Ministère de L'industrie, de la Petite et Moyenne Entreprise et de la Promotion de L'investissement, Le Programme National Des Nouvelles Zones industrielles, avril 2012. P. 03.

<sup>27</sup>. ANIREF Voice, Activité, Bulletin d'information trimestriel édité par l'Agence Nationale d'Intermédiation et de Régulation Foncière, Bulletin N°15, septembre 2012, p.14. sur le site web : [www.aniref.dz](http://www.aniref.dz).

<sup>28</sup>. ANIREF Voice, Atelier technique sur : «Zones industrielles et développement durable» a été organisé, Op Cit, Bulletin N°15, septembre 2012, pp.17-18. sur le site web : [www.aniref.dz](http://www.aniref.dz).

<sup>29</sup>. ANIREF Voice, Activité, Op Cit, Bulletin N°15, septembre 2012, p.14. sur le site web : [www.aniref.dz](http://www.aniref.dz).

<sup>30</sup>. ANIREF Voice, Activité, Op Cit, Bulletin N°15, septembre 2012, p.15. sur le site web : [www.aniref.dz](http://www.aniref.dz).

<sup>31</sup>. Idem, p.15.

<sup>32</sup>. ANIREF Voice, Atelier technique sur : «Zones industrielles et développement durable» a été organisé, le 7 juin 2012, Op Cit, Bulletin N°15, septembre 2012, pp.17-18.

<sup>33</sup>. ANIREF Voice, Voyage d'orientation en Allemagne(Francfort, Nuremberg et Munich), Faciliter le renforcement des compétences autour des zones industrielles durables, Bulletin d'information trimestriel édité par l'Agence Nationale d'Intermédiation et de Régulation Foncière, Bulletin N°16, Décembre 2012, pp.14-15. sur le site web : [www.aniref.dz](http://www.aniref.dz).

<sup>34</sup>. لعل من أهم هذه التشريعات والقوانين بحد: القانون 45/73 المؤرخ في 28 فيفري 1973 والمتعلق بإنشاء لجنة استشارية لتهيئة المناطق الصناعية؛ المرسوم رقم 55/84 المؤرخ في 3 مارس 1984 والمتعلق بتحديد شروط إدارة المناطق الصناعية؛ القانون 01/88 المؤرخ في 12 جانفي 1988 والمتضمن القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية؛ القانون 12/93 المؤرخ في 5 أكتوبر 1993 والمتعلق بترقية الاستثمار الصناعي وظهور المناطق الخاصة؛ المرسوم التنفيذي رقم 321/94 المؤرخ في 17 أكتوبر 1994 الذي حدد شروط المناطق الخاصة وضبط حدودها؛ القانون 01/16 المؤرخ في 21 أكتوبر 2001 المتعلق بتنظيم المؤسسة العمومية الاقتصادية وسيرها وخصوصيتها، وكذا تنظيم استغلال العقار الصناعي.